

■ **Manager une équipe en entreprise...**

Animer une équipe ne s'improvise pas. Et pourtant...

La fonction de responsable est souvent investie « sur le tas ». La capacité à s'affirmer, la capacité à mobiliser les énergies pour donner un sens à l'action, la capacité à fédérer autour de valeurs communes, sont considérées comme « allant de soi ».

Véritable chef d'orchestre, le manager doit « mettre en musique » des acteurs aux attentes, aux logiques et aux besoins souvent différents.

Comment assumer efficacement ce rôle d'encadrement, optimiser l'efficacité du travail de l'équipe, prendre du recul, intervenir de manière adéquate tout en favorisant la créativité, l'initiative et l'autonomie de son équipe ?

Comment créer un esprit d'équipe, impliquer les individus dans une action unie tout en respectant l'individualité de chacun? Comment concilier projet de l'individu, projet de l'équipe, projet de l'entreprise ?

■ **Objectifs**

Acquérir la compétence à :

- Écouter et apprendre à se décentrer ainsi qu'à exprimer ce qui convient et ce qui ne convient pas.
- Analyser les situations problèmes et réfléchir aux options de résolution des problèmes.
- Prendre conscience de ses rôles préférentiels en équipe, de ses atouts et faiblesses dans le travail d'équipe.
- Questionner sa propre relation au pouvoir.
- Intégrer les principaux leviers de la motivation.
- Mieux comprendre le fonctionnement d'équipes de travail, repérer les forces et faiblesses d'une équipe.
- Identifier les conflits et choisir un mode d'intervention adapté.

■ **Contenu**

Les thèmes suivants seront abordés :

- Le rôle du manager.
- Les différents styles de management.
- Autorité, pouvoir, jeux de pouvoir.
- La dynamique de groupe, les étapes de la vie d'un groupe.
- La motivation et les besoins de l'équipe.

■ **Public concerné**

La formation est particulièrement destinée à :

- Aux managers
- Aux responsables d'équipes.

Renseignements

Christine PROTIN

☎ **03 20 42 07 91**

iat.protin@orange.fr

■ **Durée proposée**

- 2 x 2 jours (6 H00 par jour)

IAT-Entreprises France-Belgique

169, rue Sadi Carnot
59350 St André (Lille)

Tél. Fax. **03 20 40 75 93**

<http://www.iat-entreprises.com>